



SITE HÔTE

# Lancement du Comité « Héritage 2024 » de Paris Terres d'Envol

-

Mercredi 17 avril 2019



SITE HÔTE

# Bruno BESCHIZZA

Président de Paris Terres d'Envol  
Maire d'Aulnay-sous-Bois



Lancement du Comité « Héritage 2024 » de Paris Terres d'Envol - mercredi 17 avril 2019

## UN TERRITOIRE AGRÉABLE À VIVRE



**16,7%**

espaces verts, naturels et agricoles ?

**36,7**

zones pavillonnaires

## UN PÔLE ÉCONOMIQUE MAJEUR

**140 000**

emplois

**+ de 20**

zones d'activité économique

**15 873**

entreprises

**33%**

d'actifs qui travaillent et habitent le territoire

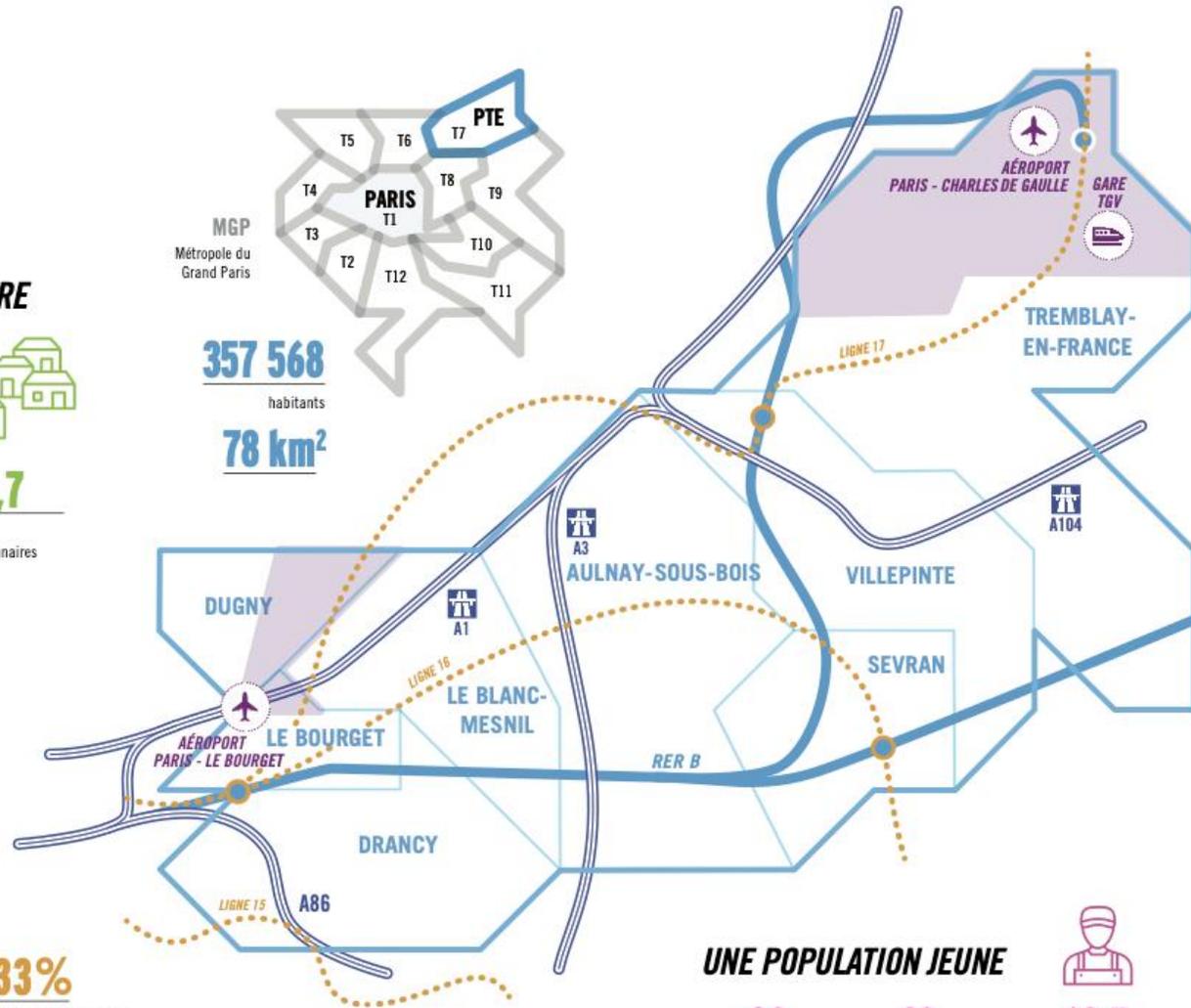
**19%**

taux de chômage (MGP 13%)

**357 568**

habitants

**78 km<sup>2</sup>**



## UN HABITAT DIVERSIFIÉ

**133 063**

logements

**14**

quartiers politique de la ville

**60**

logement collectif



**40**

logement individuel

**6**

quartiers en renouvellement urbain



## UNE POPULATION JEUNE

**30**

des habitants ont moins de 20 ans (MGP 24%)

**28**

de familles avec 3 enfants ou + (MGP 20%)



**62,5**

d'employés et d'ouvriers (MGP 39%)



**9,5**

de cadres et de professions intellectuelles (MGP 31%)

Sources : nombre d'habitants : Insee 2015, autres : Insee 2012, Insee 2014 et APUR





**Thierry REY**

Conseiller spécial engagement  
auprès du Président de Paris 2024

# PARIS 2024

—  
17 avril 2019 – Paris Terres d’Envol



PARIS 2024  
JEUX PARALYMPHIQUES





**Isabelle VALLENTIN**

Directrice Générale Adjointe  
Société de Livraison des Ouvrages olympiques

# Le contexte des Jeux olympiques et paralympiques 2024

# La gouvernance



# Des jeux sobres



Budget : 3,2 Mds €

1,7 Md€ privés

1,5 Md€ publics

SOLIDEO (entité publique / EPIC)

Livraison des sites et des infrastructures



INTERNATIONAL OLYMPIC COMMITTEE



PARIS 2024  
JEUX PARALYMPIQUES

Budget: 3,8 Mds €

3,7 Md€ privés

0,1 Md€ publics

Comité Paris 2024  
(entité privée / association)

Planification et livraison des opérations des jeux

# 1,1 Md€ de contribution du CIO

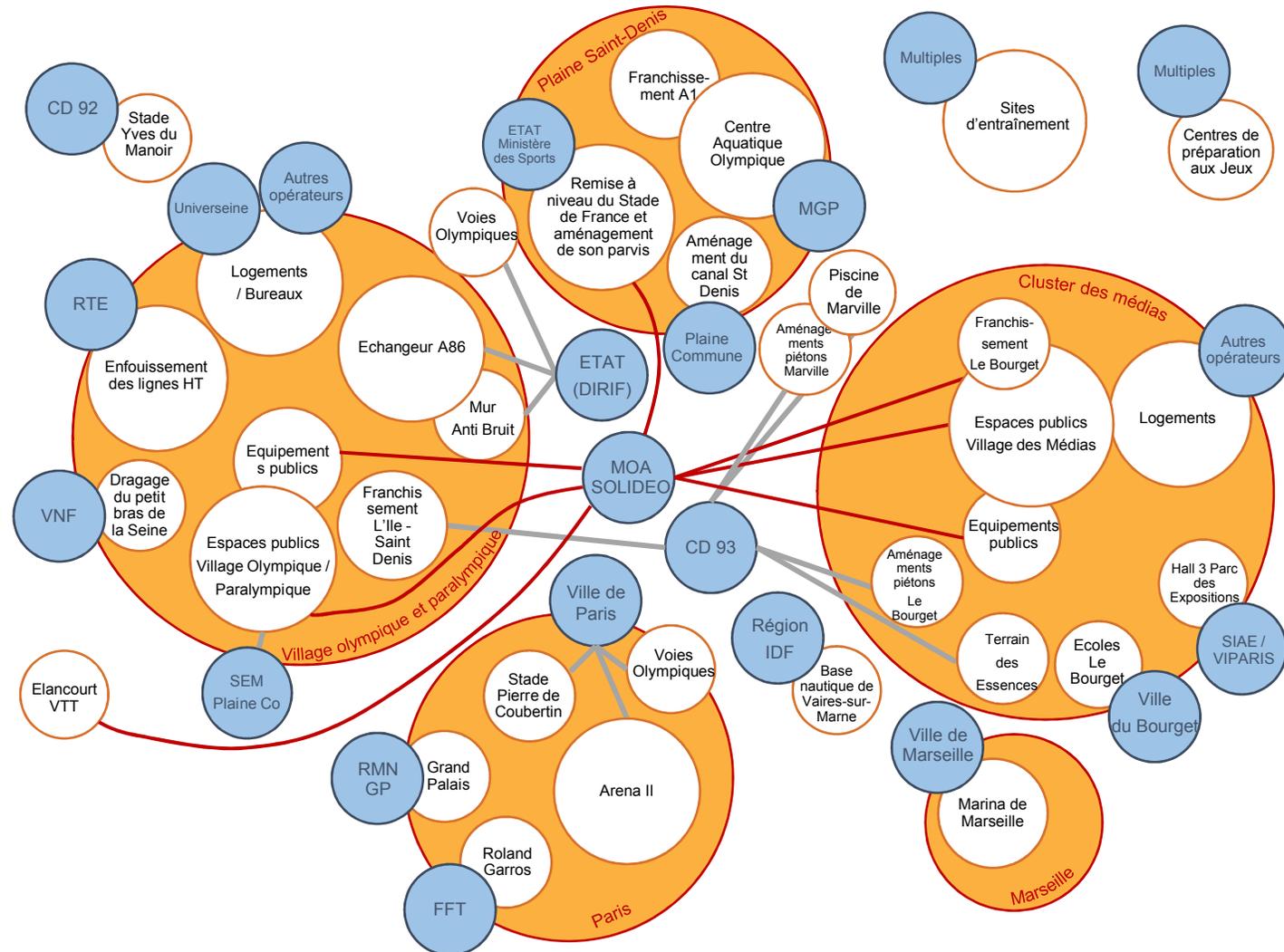
+

# 1,1 Md€ de partenariat domestique

+

# 1,5 Md€ de billetterie, licensing & divers

# Garantir une livraison au 1<sup>er</sup> janvier 2024



- 5 sites principaux**
- Le Village olympique et paralympique
  - Le Cluster des médias
  - La Plaine Saint-Denis
  - Paris
  - Marseille

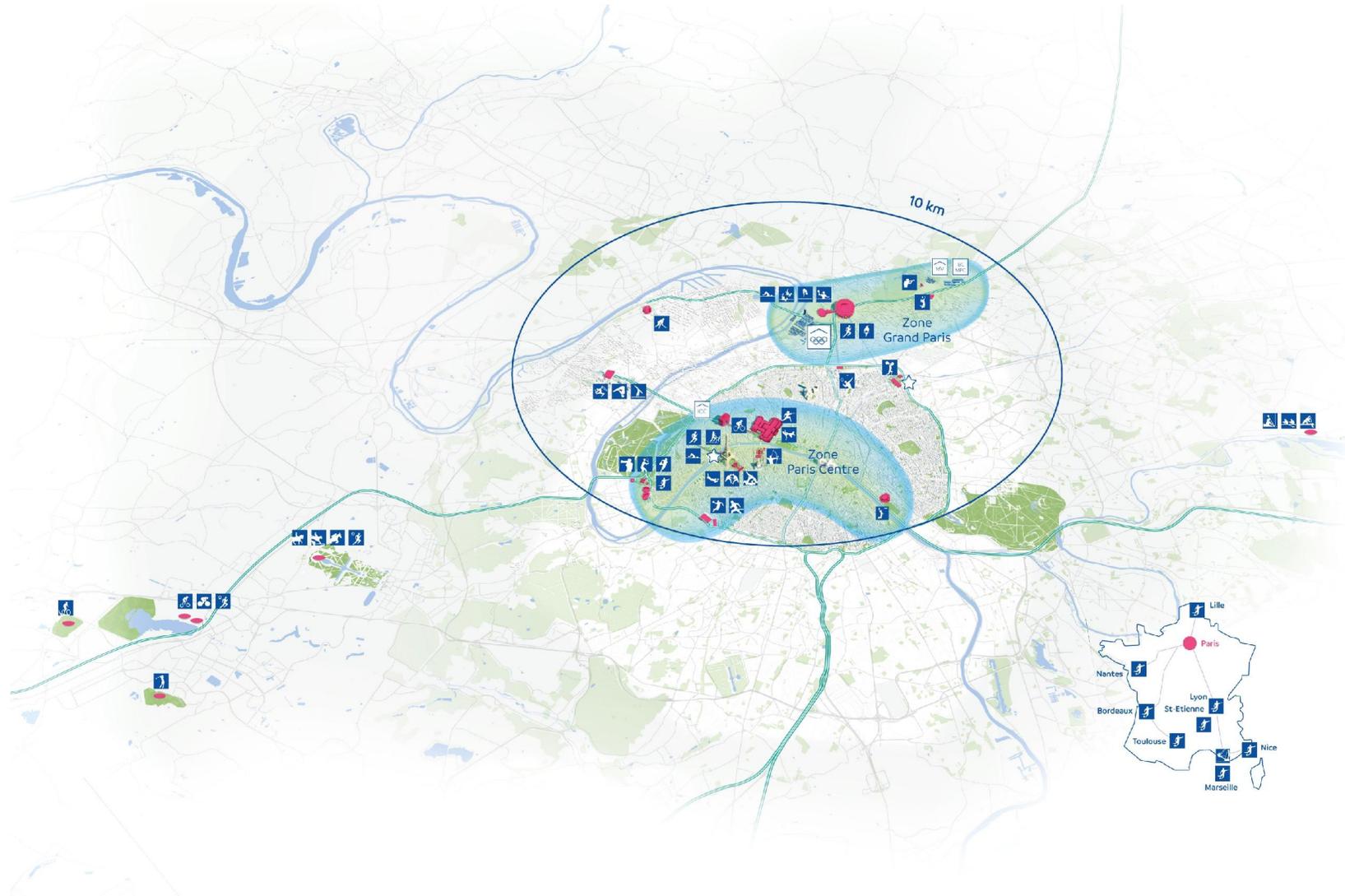
# Les missions de la SOLIDEO

- Poser l'ambition et stabiliser les programmes 2024 et 2025
- **Superviser les 29+ maîtres d'ouvrage**
- Concentrer tous les financements
- **Assurer la maîtrise d'ouvrage de certains objets**
- Communiquer autour des projets
- Documenter les pratiques nouvelles

Garantir, quoi qu'il adviennne, que les ouvrages seront livrés



# Les Jeux olympiques et paralympiques de 2024 : un concept compact

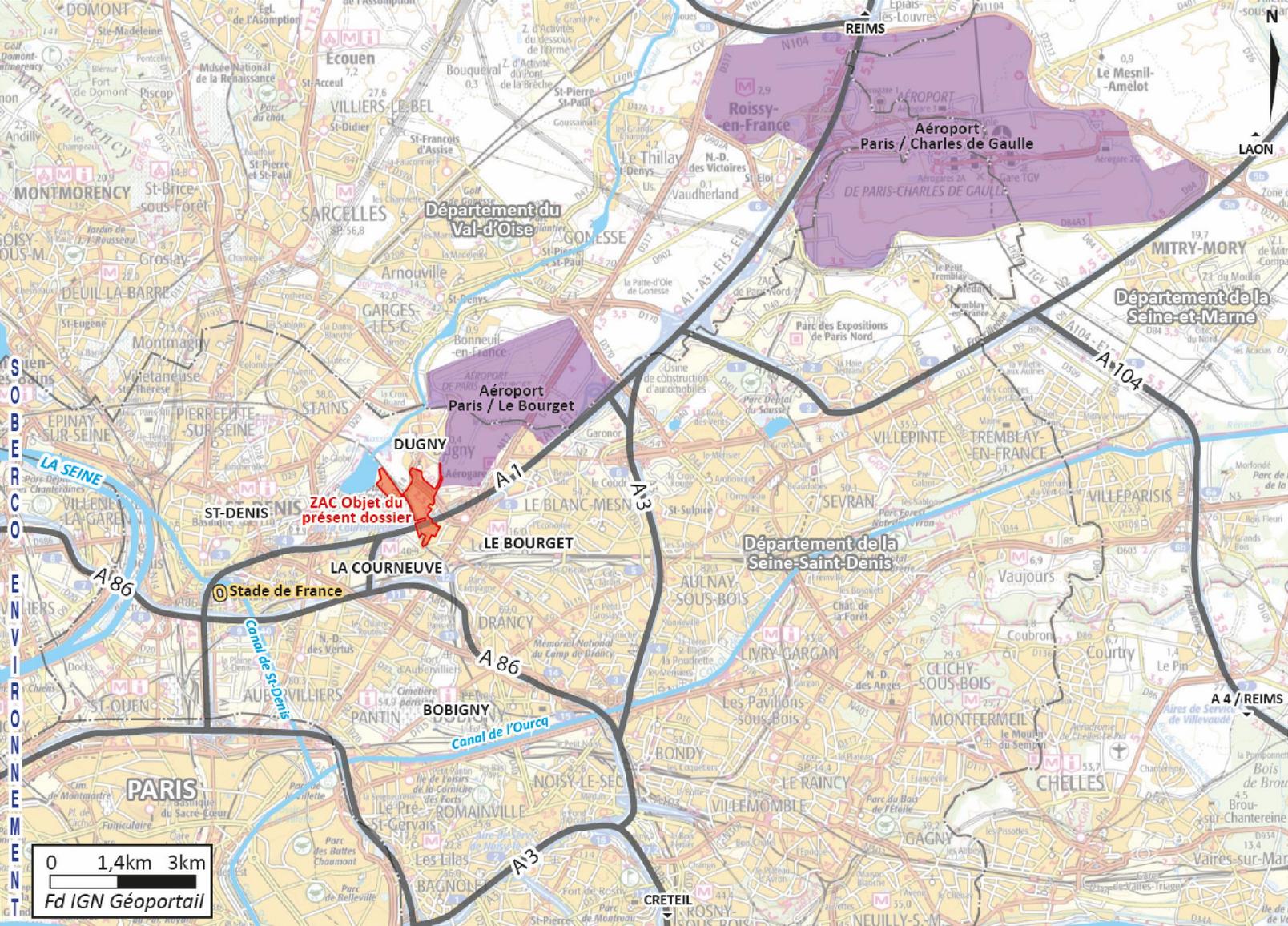


# Plan de situation



# Le Cluster des médias

# Plan de situation



# Le périmètre de la ZAC Cluster des Médias



 Périmètre de la ZAC

**Environ 70 hectares sur trois communes**

# Les acteurs du projet

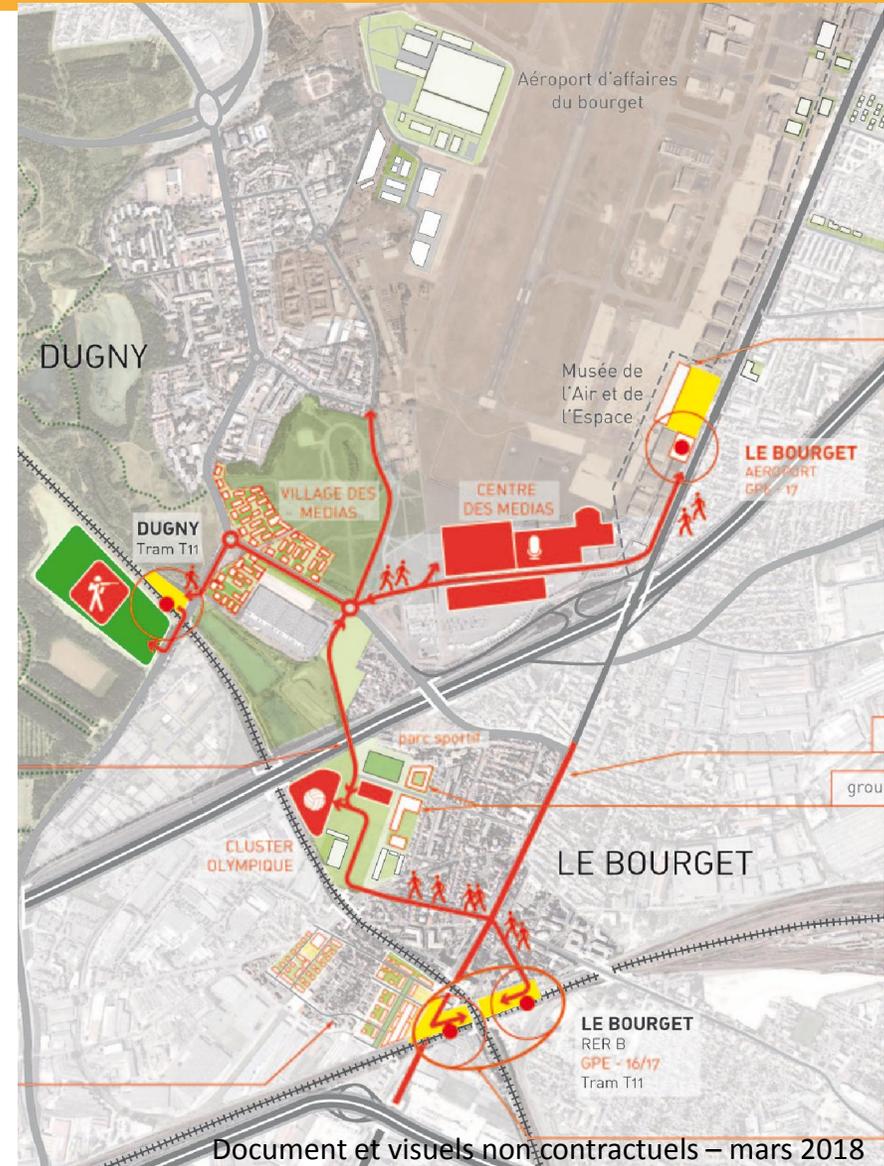


VILLE DE DUGNY



# La phase olympique et paralympique

- **Le centre principal des médias**, lieu de travail de 20 000 journalistes est installé dans le Parc des Expositions
- Un nouveau quartier pour la ville de Dugny permet d'héberger 4000 journalistes dans **le village des médias**
- **2 sites de compétition temporaires : le Tir et le Volley-Ball**
- Le désenclavement de Dugny par **la construction d'un franchissement de l'A1** et un travail sur les continuités douces



# La phase olympique et paralympique



En héritage...

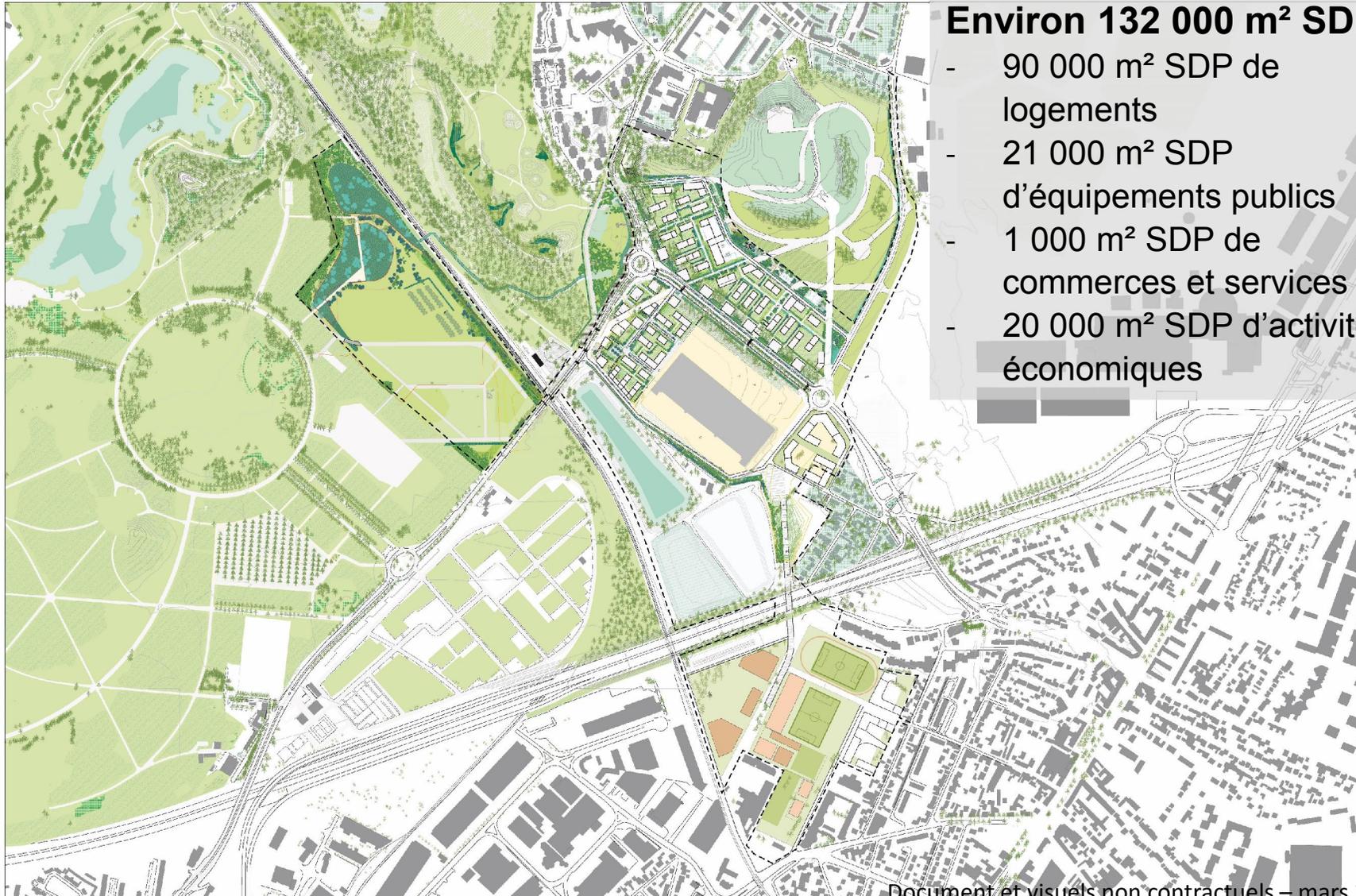
# Un territoire mieux connecté

**Pour améliorer la desserte et mieux relier les trois villes :**

- **Réalisation d'un franchissement au-dessus de l'A1** dédié aux bus, vélos et piétons offrant une meilleure accessibilité aux pôles de transports (RER B, T11, GPE...)
- Création d'une **nouvelle entrée du parc Georges Valbon**
- A Dugny, ouverture de l'Aire des Vents vers la ville, requalification de la RD50, création de voies apaisées et place prédominante laissée aux piétons et aux vélos.



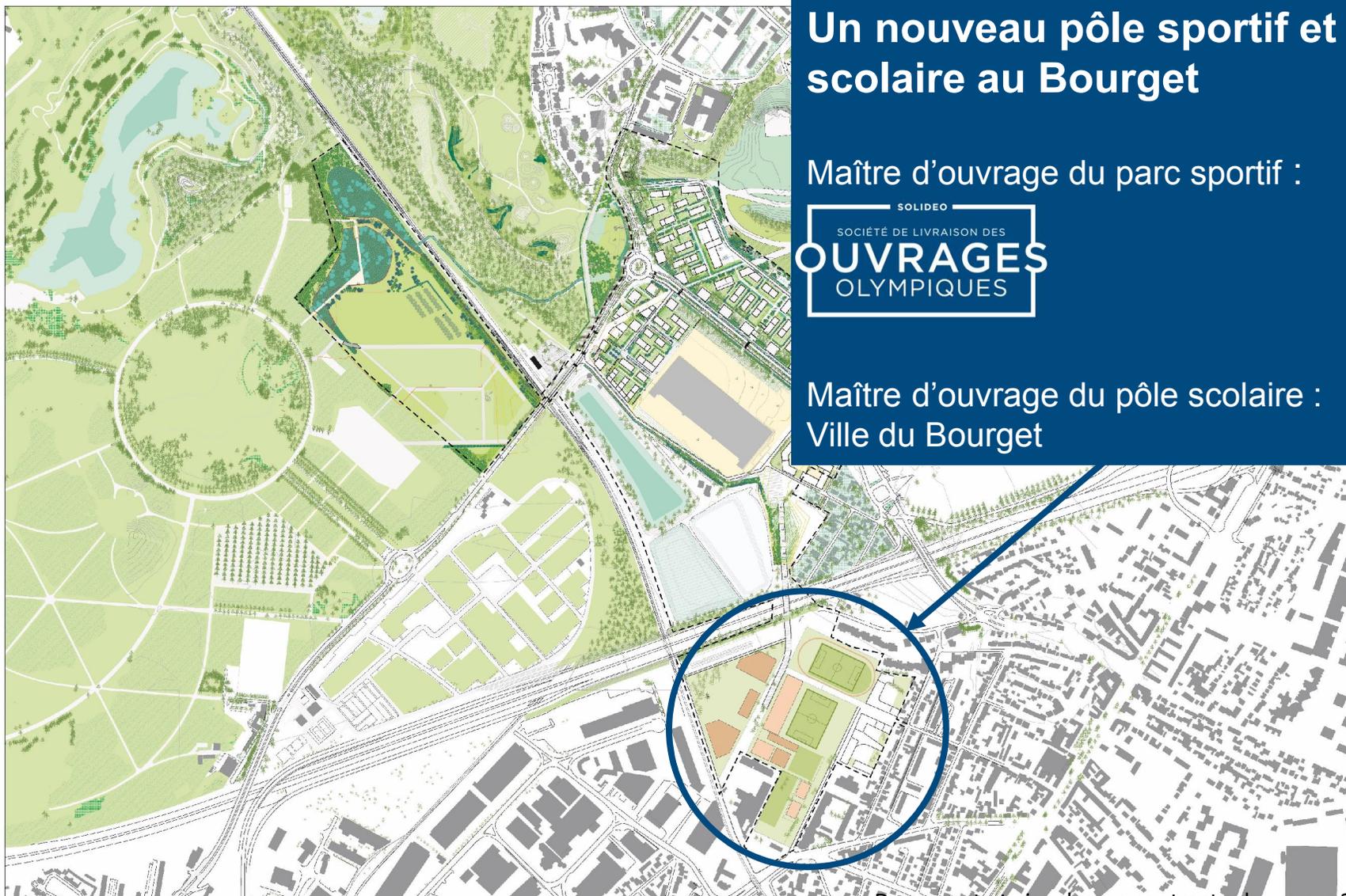
# Le plan-guide du projet (mars 2018)



## Environ 132 000 m<sup>2</sup> SDP :

- 90 000 m<sup>2</sup> SDP de logements
- 21 000 m<sup>2</sup> SDP d'équipements publics
- 1 000 m<sup>2</sup> SDP de commerces et services
- 20 000 m<sup>2</sup> SDP d'activités économiques

# Le plan-guide du projet (mars 2018)



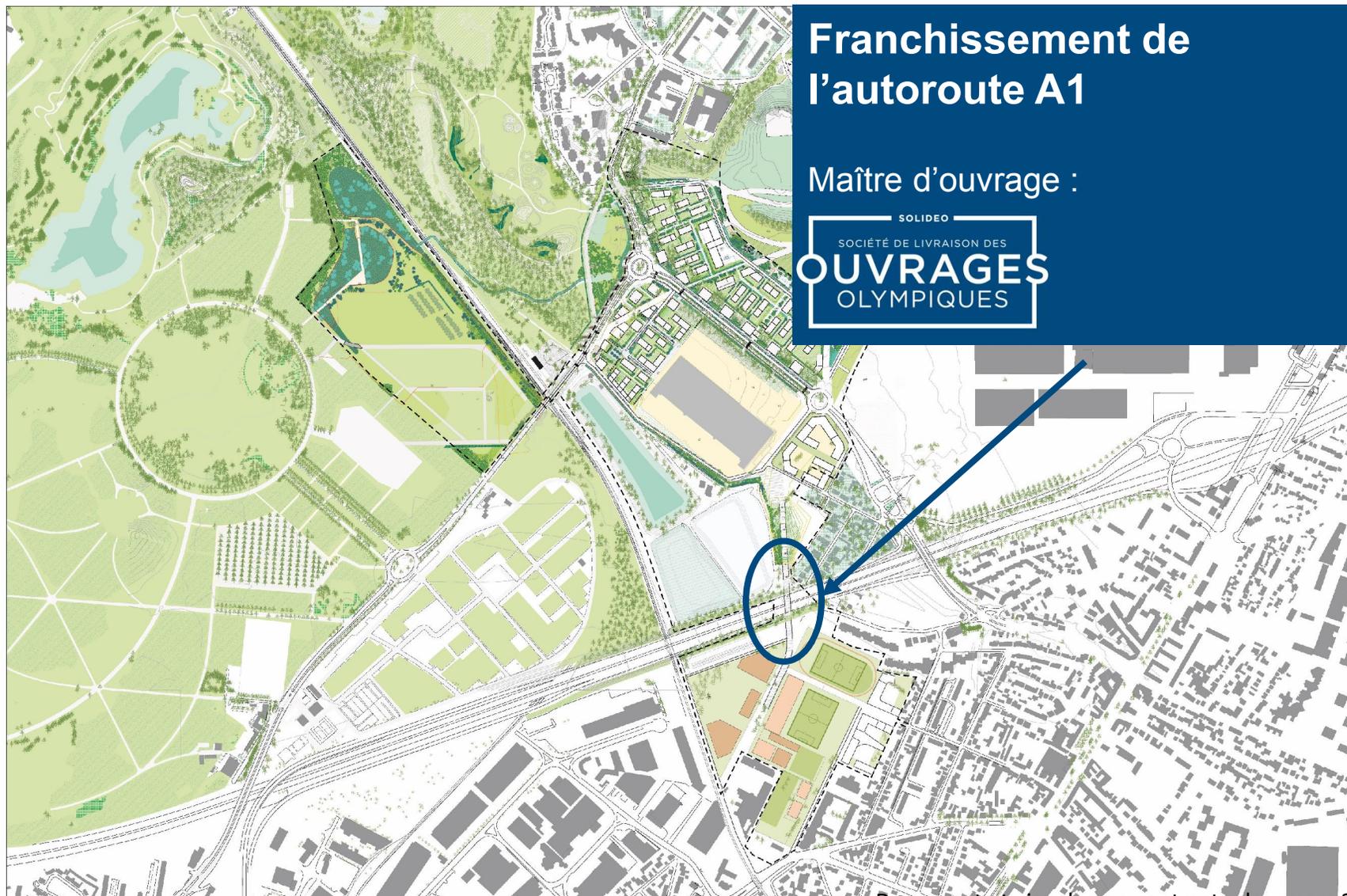
## Un nouveau pôle sportif et scolaire au Bourget

Maître d'ouvrage du parc sportif :

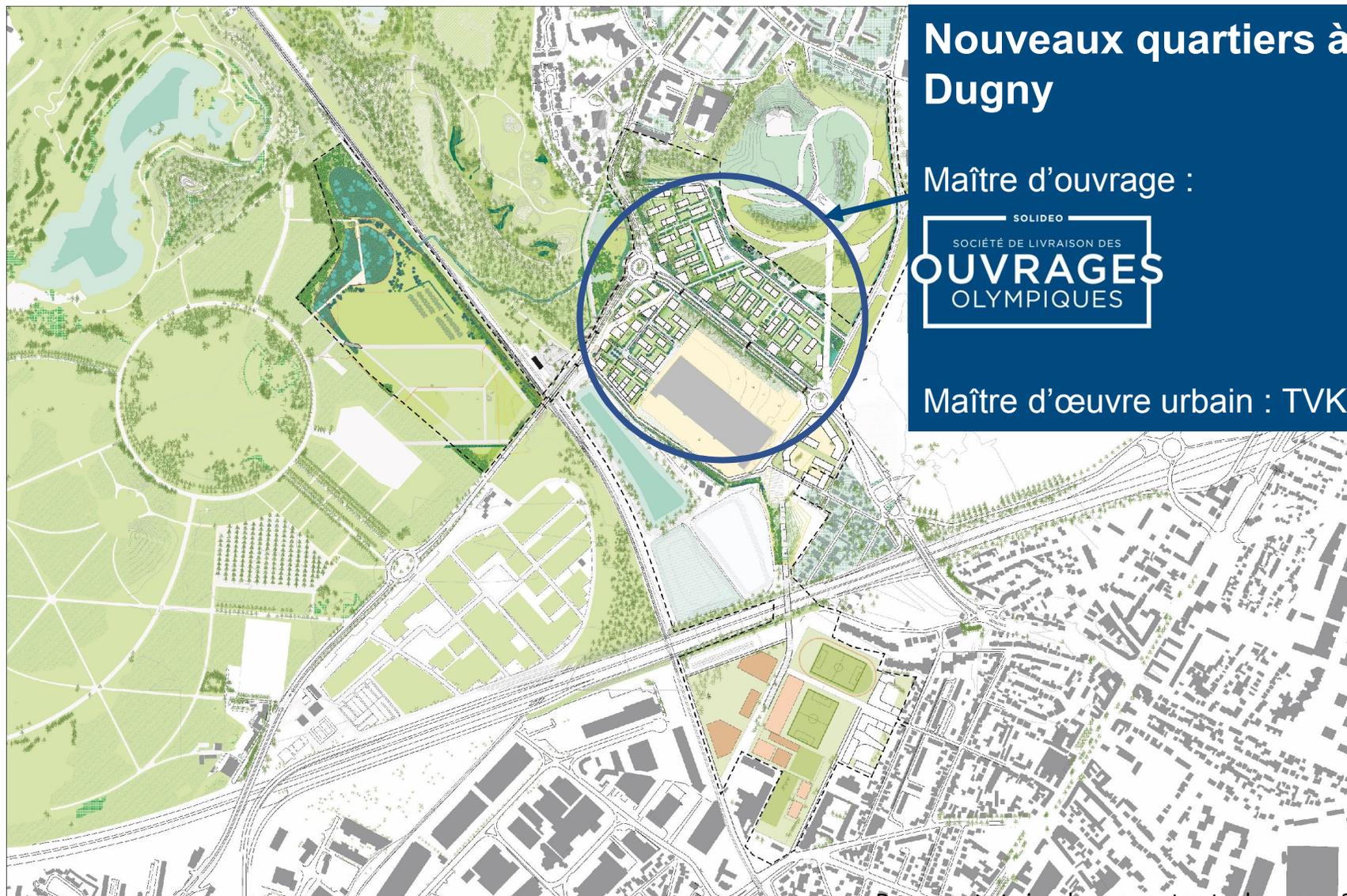


Maître d'ouvrage du pôle scolaire :  
Ville du Bourget

# Le plan-guide du projet (mars 2018)



# Le plan-guide du projet (mars 2018)



## Nouveaux quartiers à Dugny

Maître d'ouvrage :



Maître d'œuvre urbain : TVK

# À Dugny : un quartier mixte pour prolonger la ville-parc

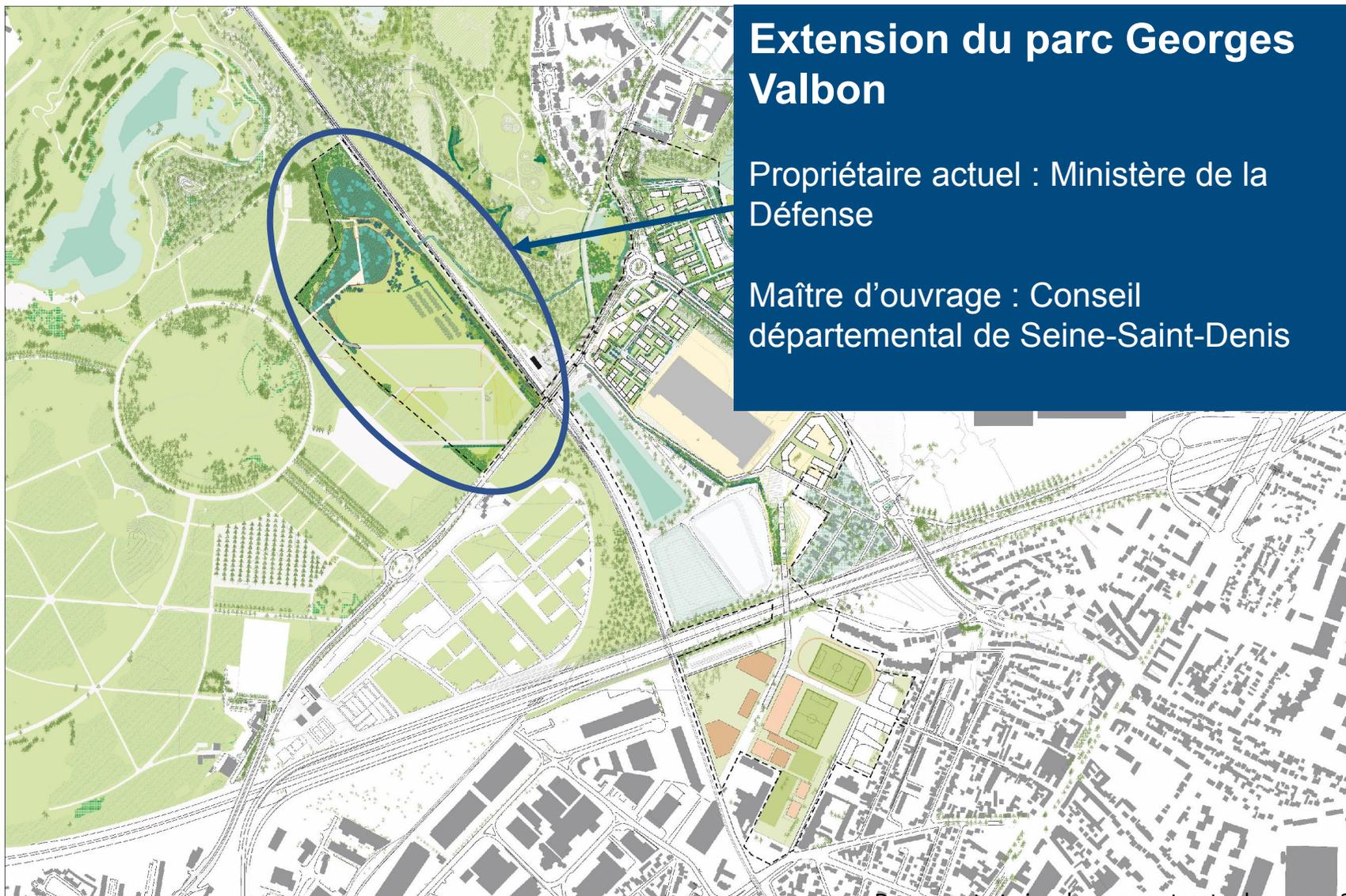


- **Une lisière végétalisée et animée entre le nouveau quartier et l'Aire des Vents** : jeux pour enfants, city stade, jardins familiaux....
- **Des activités économiques compatibles avec la proximité des logements**

- Une offre de **1 300 logements**, dont 20% de logements sociaux
- Un petit pôle de commerces à proximité de la gare.
- Des équipements publics: école, gymnase, crèche.



# Le plan-guide du projet (mars 2018)



## Extension du parc Georges Valbon

Propriétaire actuel : Ministère de la Défense

Maître d'ouvrage : Conseil départemental de Seine-Saint-Denis

# L'extension du parc Georges Valbon à La Courneuve

- La création d'un **nouvel espace vert de 13 hectares** accessible aux habitants
- **Une nouvelle entrée** connectée à la gare T11
- Une zone actuellement en friche et polluée, qui aura vocation à **favoriser et à éduquer à la biodiversité**.



# Les ambitions de la SOLIDEO

# Les Jeux peuvent être aussi

Un moyen  
de stimuler  
la filière



Une vitrine de  
l'excellence  
française

à inscrire dans les  
stratégies  
de développement  
de nos entreprises

# Une stratégie de durabilité qui prépare la filière aux enjeux de demain

## 3 AXES POUR LES OUVRAGES OLYMPIQUES

Le Carbone



Confort et Climat



La Biodiversité



3 AXES POUR INCARNER L'EXCELLENCE FRANÇAISE

# La charte en faveur de l'emploi et du développement durable





Merci de votre  
attention



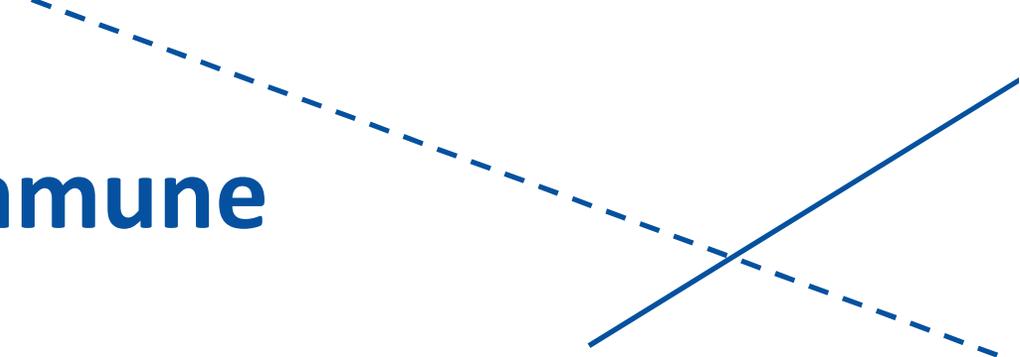
# Damien COMBREDET

Responsable sport & société  
Département Impact et Héritage de Paris 2024

# Stratégie Héritage et Durabilité



# Ambition partagée, volonté commune



- Une ambition partagée dès la phase de candidature : créer un avant et un après Paris 2024
- Une volonté commune : agir ensemble pour maximiser l'impact
- Une équation complexe :
  - S'inscrire en cohérence avec les priorités de chacun
  - Répondre à l'exigences de tous : cohérence, lisibilité, impact mesurable

# Une stratégie construite par étapes



# Orientations stratégiques

## Avancées adoptées le 24 janvier

### Adoption des deux grands axes de la stratégie :

- une responsabilité : bâtir un nouveau modèle pour les Jeux
- une ambition : donner une impulsion pour que le sport change les vies

## Prochaines étapes

- Indicateurs
- Objectifs
- Cadre commun de suivi et de mesure de l'impact

# Une stratégie au service d'une responsabilité et d'une ambition

**Des Jeux exemplaires, durables,  
solidaires  
et attractifs**

**Des Jeux plus verts, moteurs de  
développement durable**

**Des Jeux plus solidaires, inclusifs et  
partagés**

**Des Jeux moteurs d'attractivité et de  
développement des territoires**

**Une impulsion  
pour que le sport  
change des vies**

**Le sport pour  
bouger plus**

**Le sport pour éduquer**

**Le sport pour changer de regard**

# Gouvernance et financement de la stratégie

## Avancées adoptées le 24 janvier

### Adoption d'un budget de 98M€ au service de la stratégie

- budget Excellence environnementale : 48 M€
- budget Héritage : 50 M€

### Validation du principe de création d'un fonds de dotation

- Pour sécuriser le budget dédié à l'héritage
- Pour optimiser les ressources en rendant possible l'apport de mécénat
- Pour formaliser une gouvernance partagée : COPIL national et local ; conseil d'administration identique à celui de Paris 2024 ; présidence exécutive de Tony Estanguet

## Prochaines étapes

### Ressources complémentaires

- Echanges avec les parties prenantes pour préciser les contributions qu'elles souhaitent apporter
- Dialogue avec les sponsors pour mobiliser des ressources issues d'activation et du mécénat

### Rédaction des statuts et définition des modalités d'action

- Formalisation de l'implication des parties prenantes et d'experts

# Identification et accompagnement des projets

## Avancées adoptées le 24 janvier

### Validation d'une structuration des actions et leviers associant :

- ✓ de grands projets prioritaires communs
- ✓ d'autres actions en ligne avec la stratégie
- ✓ des projets potentiellement répliquables conçus par des tiers, détectés par appels à projet et accompagnés vers un changement d'échelle

## Prochaines étapes

### Identification des actions de la stratégie

Echanges bilatéraux et multilatéraux avec les parties prenantes

- Sur les grands projets prioritaires communs
- Sur les autres actions à intégrer à la stratégie

### Lancement des appels à projets

- Conception des cahiers des charges et de l'ingénierie
- Lancements des premiers appels à projets

—

# Stratégie Héritage

## Actions en cours

### -illustrations-





# Les chiffres

3<sup>ème</sup>  
Édition



+1300 projets

Dont 746 déposés sur la plateforme (500 en 2018)

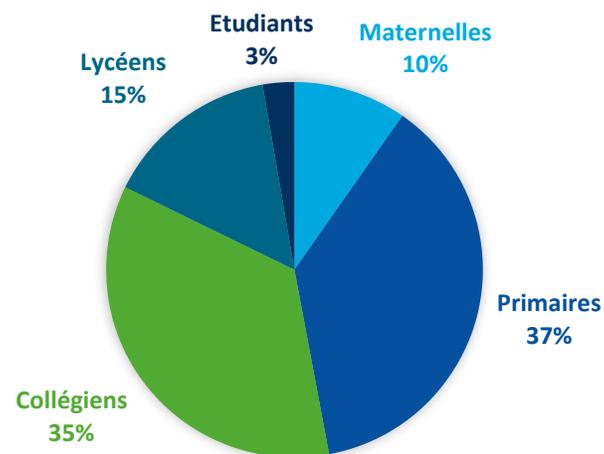
+1500 écoles/établissements



+180 000 jeunes  
impactés

(80 000 en 2018)

## RÉPARTITION DES PROJETS 2019



432 Projets  
« Mixité »



2/3

Projets « Sensibilisation au  
para-sports »

454 Projets déposés

+ 80 000 jeunes concernés

# La SOP partout en France



475 villes participantes  
Dont 27 villes en DOM-TOM



Toutes les académies représentées.  
(hors COM Nouvelle Calédonie et Wallis et Futuna).

1. Académie de Créteil
2. Académie de Caen
3. Académie de Versailles

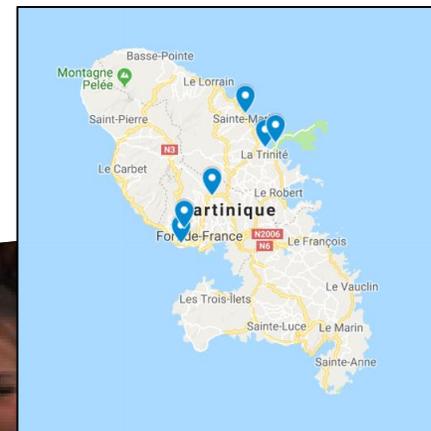
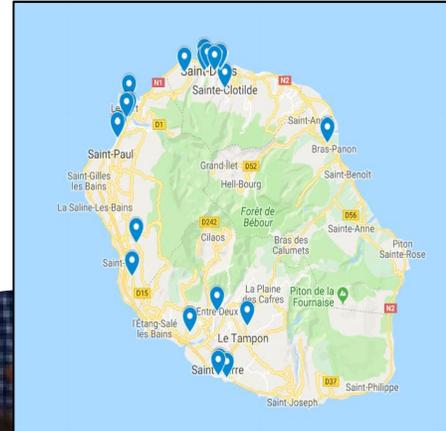


# La SOP partout en France

 + de 13 000 enfants sensibilisés en DOM-TOM



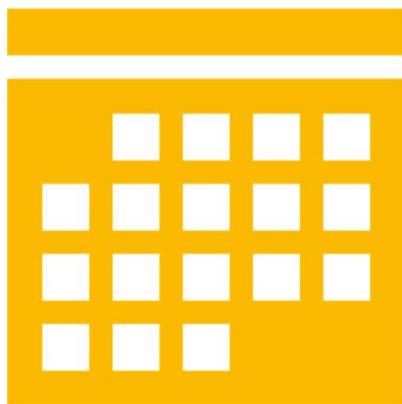
27 Villes



# SOP 2020

---

DATES SOP 2020



03 au 08 Février  
2020

THEME

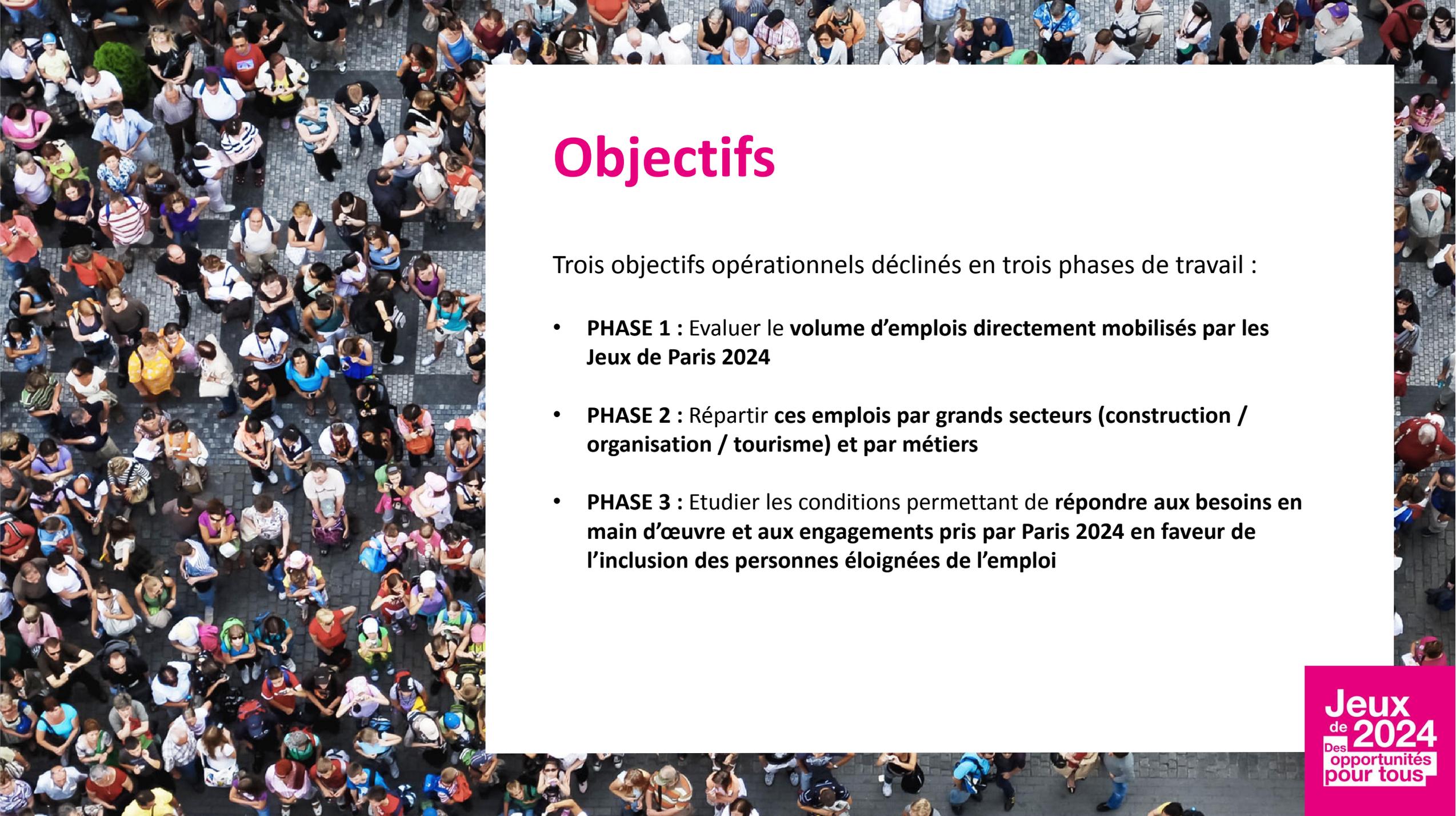




# Jeux de 2024

Des  
opportunités  
pour tous

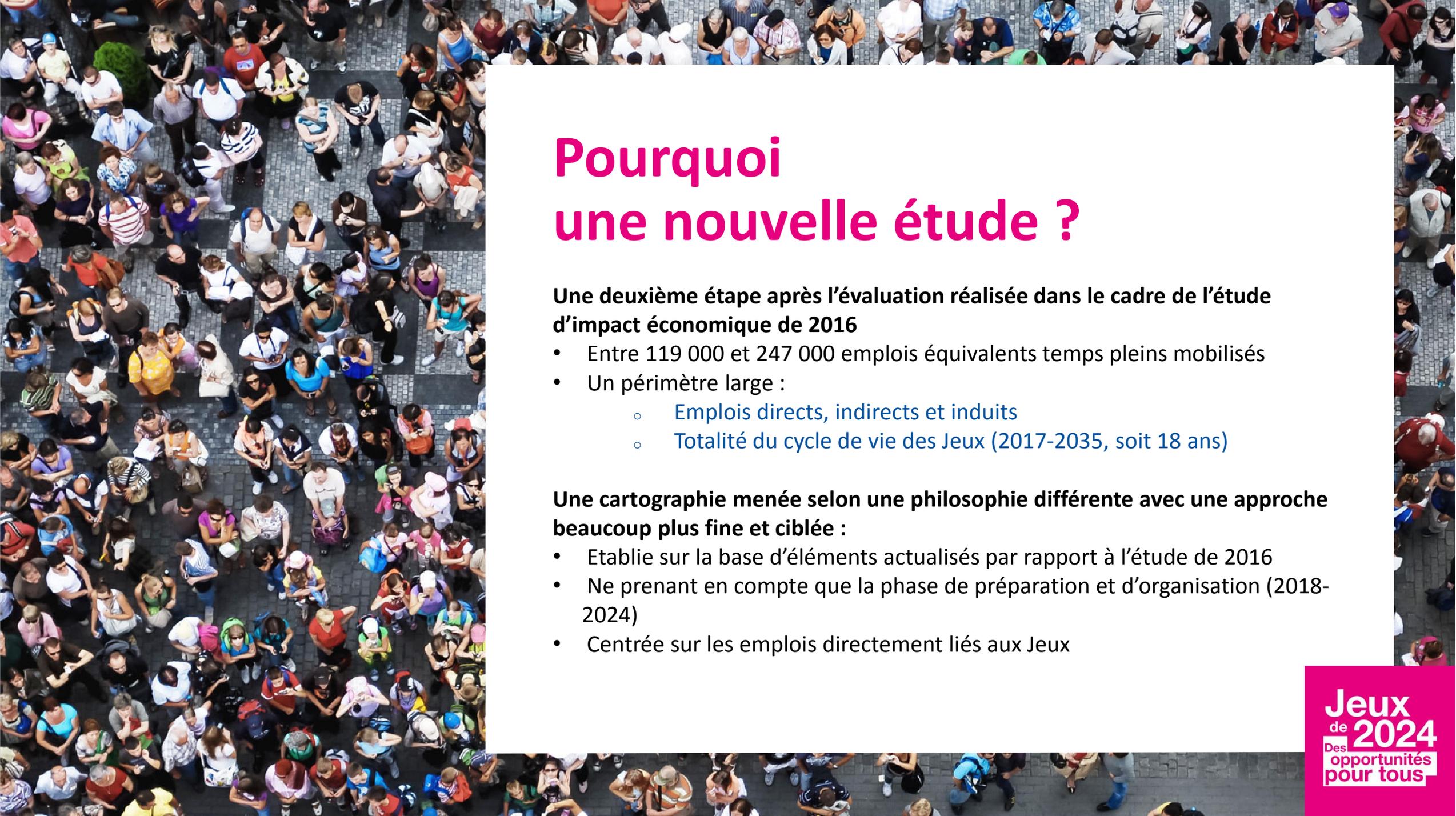
4 avril 2019



# Objectifs

Trois objectifs opérationnels déclinés en trois phases de travail :

- **PHASE 1** : Evaluer le **volume d'emplois directement mobilisés par les Jeux de Paris 2024**
- **PHASE 2** : Répartir ces emplois par **grands secteurs (construction / organisation / tourisme) et par métiers**
- **PHASE 3** : Etudier les conditions permettant de **répondre aux besoins en main d'œuvre et aux engagements pris par Paris 2024 en faveur de l'inclusion des personnes éloignées de l'emploi**



# Pourquoi une nouvelle étude ?

**Une deuxième étape après l'évaluation réalisée dans le cadre de l'étude d'impact économique de 2016**

- Entre 119 000 et 247 000 emplois équivalents temps pleins mobilisés
- Un périmètre large :
  - Emplois directs, indirects et induits
  - Totalité du cycle de vie des Jeux (2017-2035, soit 18 ans)

**Une cartographie menée selon une philosophie différente avec une approche beaucoup plus fine et ciblée :**

- Etablie sur la base d'éléments actualisés par rapport à l'étude de 2016
- Ne prenant en compte que la phase de préparation et d'organisation (2018-2024)
- Centrée sur les emplois directement liés aux Jeux

# Évaluation du volume global

**150 000**

Emplois mobilisés dans les secteurs directement adressés par les Jeux



**11 700**  
Construction



**78 300**  
Organisation



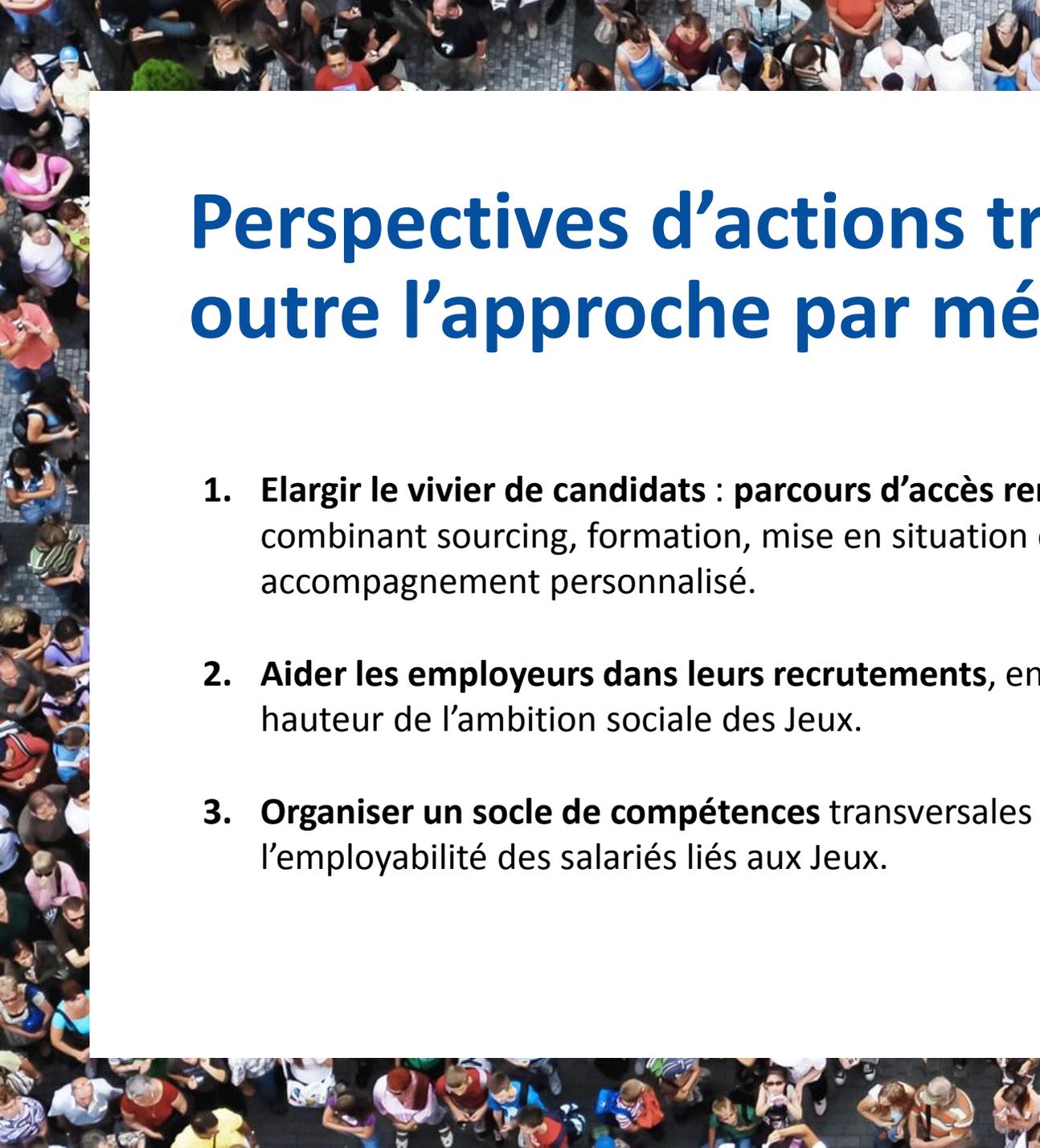
**60 000**

Tourisme



# Répartition temporelle des emplois mobilisés par Paris 2024





# Perspectives d'actions transversales, outre l'approche par métiers

1. **Elargir le vivier de candidats : parcours d'accès renforcés** combinant sourcing, formation, mise en situation de travail et accompagnement personnalisé.
2. **Aider les employeurs dans leurs recrutements**, en étant à la hauteur de l'ambition sociale des Jeux.
3. **Organiser un socle de compétences** transversales pour accroître l'employabilité des salariés liés aux Jeux.





**PARIS 2024**



**PARIS 2024**

JEUX PARALYMPIQUES





SITE HÔTE

# Séverine LEVE

## Vice-Présidente de Paris Terres d'Envol déléguée aux JOP 2024



Lancement du Comité « Héritage 2024 » de Paris Terres d'Envol - mercredi 17 avril 2019



**SITE HÔTE**

## **Mission « Héritage 2024 » de Paris Terres d'Envol**

La mission « héritage » de Paris Terres d'Envol consiste à irriguer les 8 communes du territoire, pour bénéficier de l'impact des Jeux en termes d'emplois, de projet sociétal, sportif, éducatif et culturel

- Faire le **lien** entre la **programmation des JOP 2024** et les **projets sportifs des villes**
- Développer les **opportunités du territoire** en termes **éducatif**, de **diversification des pratiques** sportives d'**innovation sociale par le sport**, du handisport et sport adapté et des pratiques libres/loisirs,
- Renforcer la **dynamique emploi / formation / insertion** engagée par le territoire pour la réalisation des travaux liés aux Jeux.
- Mettre en place des **événements annonciateurs** de ces jeux olympiques pour créer l'**effet d'entraînement**.
- Construire le **lien** entre la **dynamique des JOP 2024 et les projets lancés** dans le cadre de la Politique de la Ville et du NPNRU.



# Pour capitaliser sur l'effet Jeux, l'organisation des JOP 2024 sur Paris Terres d'Envol s'appuie sur les enjeux du projet de territoire



# Le travail de fond effectué par les communes permet une mise en lumière d'actions et de projets porteurs



Stade nautique d'Aulnay-Sous-Bois  
Maison des arts martiaux du Blanc Mesnil  
Les piscines de Drancy et Villepinte  
Site olympique Dugny/Le Bourget  
Terre d'Eaux à Sevran  
Le Colisée - Tremblay en France

*Des projets d'équipements...*



Les foulées de l'aéroport  
Grand prix cycliste de Drancy  
La course des 3 côtes  
Beach Mesnil  
A vos baskets  
Open tennis Pro Elle  
National des débutants

*Des évènements ancrés...*



Le sport sur ordonnance  
L'incubateur « vivre en sport »  
Label « Ville Active & Sportive »  
Activ'été parc de la Poudrerie  
La fête du sport  
La journée olympique  
Intégrathlon

*Des actions levier...*

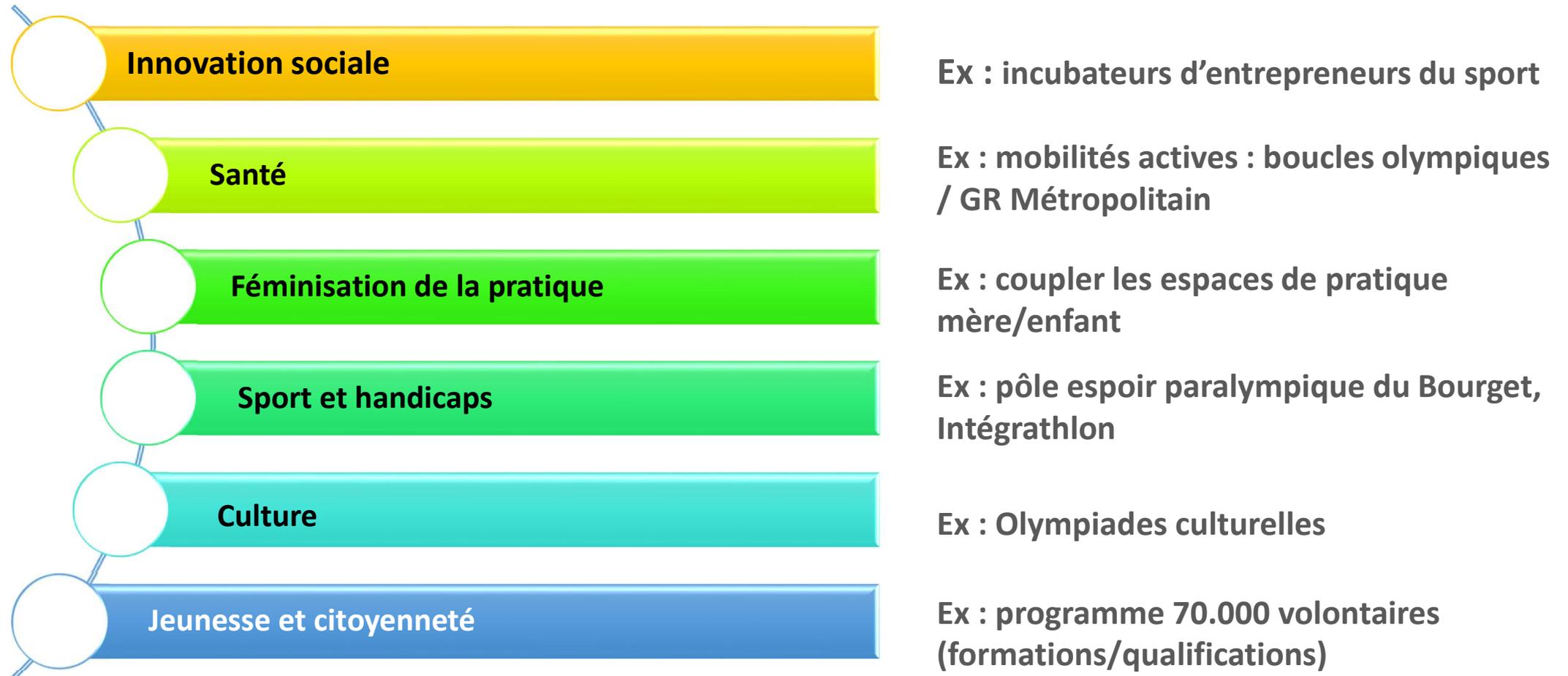
Les Jeux sont une occasion unique pour booster un territoire « paradoxal »



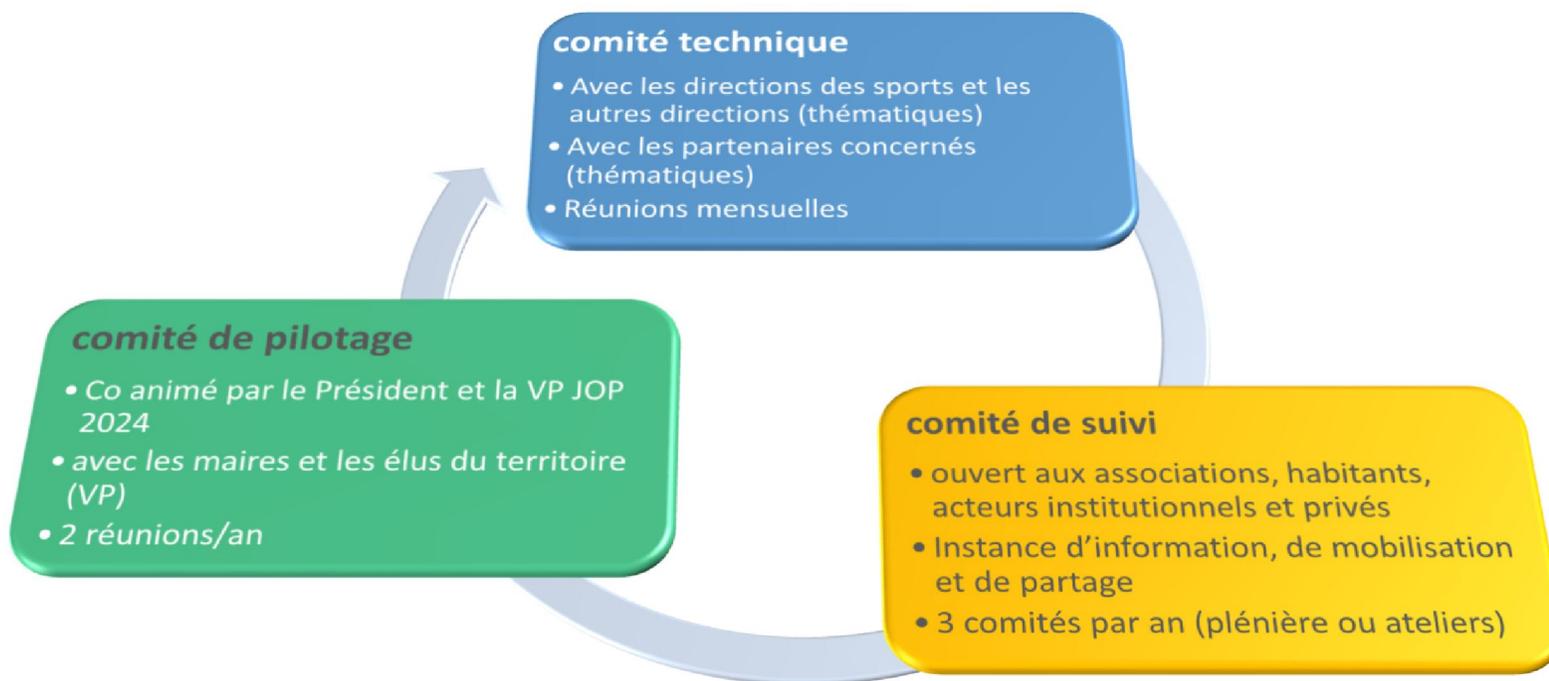
Un faible taux de pratiquants rapporté à la population et des équipements pas assez nombreux et perfectibles

Le plus médaillé : 15% des médailles olympiques françaises aux JOP de Rio en 2016 pour 2,5% de la population nationale

Grâce aux Jeux, le sport peut aisément devenir un levier pour développer des pans de politiques publiques indispensables au mieux-vivre des habitants



# Pour permettre la construction sur la durée Paris Terres d'Envol met en place une gouvernance « héritage 2024 » dédiée



# les jalons de la mission Héritage

2019  
Créer la dynamique

2020  
Construire avec les  
villes et les  
habitants

2021 => 2024  
Mettre en œuvre



## Les rendez-vous de 2019

- Avril :

INTEGRATHLON 2019 (manifestation valides/handicapés menée à l'échelle des 8 villes)

USEPIADES 2024 de Paris Terres d'Envol visant à labelliser des écoles du territoire « *Génération 2024* »

Lancement du comité de suivi « héritage 2024 » de Paris Terres d'Envol (17 avril)

- Juin :

Journée de l'olympisme (23 juin)

Comité de pilotage héritage 2024

Travail sur la convention d'accompagnement des JOP 2024 entre Paris, le Département et les territoires de la Seine-Saint-Denis

- Septembre :

2<sup>ème</sup> comité Héritage 2024 avec présentation du « *portrait sportif de Paris Terres d'Envol, 5 ans avant les Jeux* »

**2<sup>ie</sup> semestre** : travail sur un programme d'actions/d'accompagnement partagé avec les villes



**Claire PEUVERGNE**

Directrice  
Institut Régional de Développement du Sport



SITE HÔTE

# Comité « héritage 2024 » de Paris Terres d'Envol

Présentation de la démarche pour un  
« portrait sportif du territoire, 5 ans  
avant les Jeux »

# 4 axes de travail

## 1. La pratique sportive des 15 ans et plus (T)

- Taux de pratique
- Profil des pratiquants
- Principales disciplines pratiquées
- Les modalités de la pratique
- Les motivations de la pratique autonome

## 2. La pratique sportive licenciée (C)

- Nombre de licences et de clubs
- Les disciplines
- La pratique féminine
- Le sport handicap
- Les licences dans les quartiers en politique de la ville

**Des indicateurs à l'échelle du territoire (T), ou de la commune (C) lorsque c'est possible**

## Portrait sportif du territoire

## 4. Le haut-niveau (C)

- Le nombre de sportifs de haut niveau
- Les disciplines
- Les clubs de haut niveau
- Les sections sportives

## 3. Les équipements sportifs (C)

- Cartes par famille d'équipements
- Cartes des équipements et sites remarquables
- Cartes des projets

## 5. Éléments de cadrage du territoire (C)

- Densité de population
- Modes d'occupation du sol
- Niveau de vie
- Indice de jeunesse
- Projection de population à l'horizon 2030 (T)
- Potentiel fiscal des communes par habitant



PARIS 2024  
JEUX PARALYMPHIQUES

PARIS  
TERRÈS D'ÉVOL

SITE HÔTE



ile de France

AVR 2019

## Quantitative

### Analyse des bases de données existantes :

- Recensement des licences sportives (MEOS, INJEP)
- Recensement des équipements sportifs (MEOS, INJEP ; IAU-ÎDF)
- Base de données sur le haut niveau (Ministère des sports)
- Enquête sur les pratiques sportives des 15 ans et plus (IRDS)



**Comparaison des indicateurs avec le département, la MGP, l'ÎDF**

MÉTHODOLOGIE

## Deux approches



## Qualitative

### Des entretiens de terrain :

- Confrontation des données quantitatives avec la réalité du terrain
- Complément d'informations sur les données que l'on a pas (exemple : clubs de haut niveau)
- Recueil d'informations qualitatives



PARIS 2024  
JEUX PARALYMPIQUES

PARIS  
TERRES D'ÉVOL

SITE HÔTE



IAU

Île de France

AVR 2019

**Objectif :**  
**Les atouts et axes de progrès  
du territoire**

---

**ILLUSTRATION**

# Atouts et axes de progrès

## Hommes



**PTE 60 %**

SSD 61 %

MGP 64 %

ÎDF 66 %

## Femmes



**PTE 50 %**

SSD 53 %

MGP 58 %

ÎDF 59 %

## La pratique sportive (15 ans et plus)

### Taux de pratique Au moins 1 fois/semaine

Source : EPSF 2008-2017

© IAU îdF / IRDS 2019

## 15-34 ans



**PTE 68 %**

SSD 63 %

MGP 67 %

ÎDF 68 %

## 35-54 ans



**PTE 48 %**

SSD 56 %

MGP 61 %

ÎDF 63 %

## 55 ans et plus

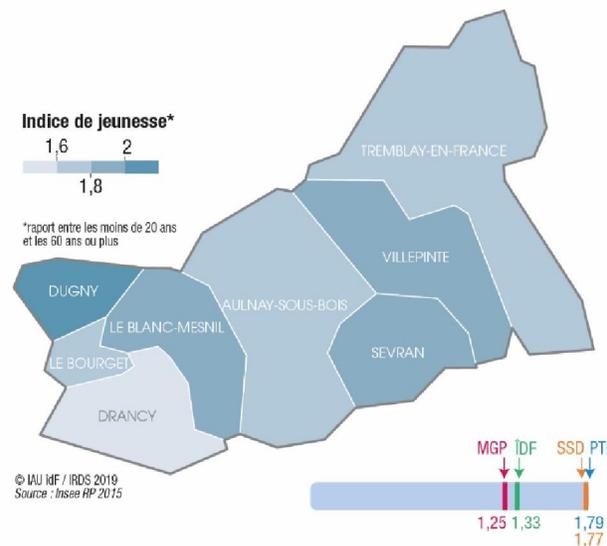


**PTE 47 %**

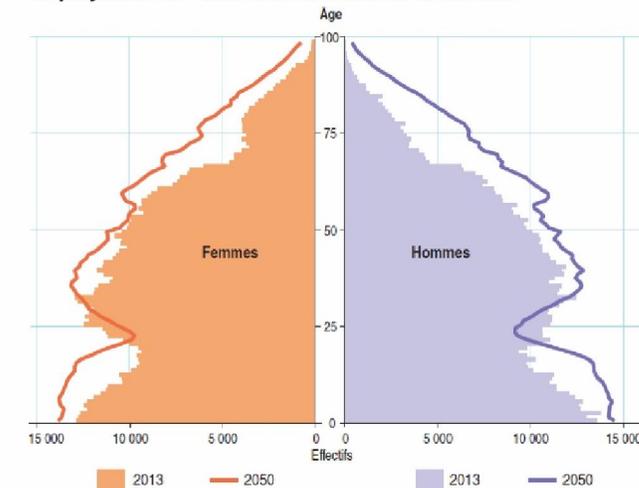
SSD 48 %

MGP 54 %

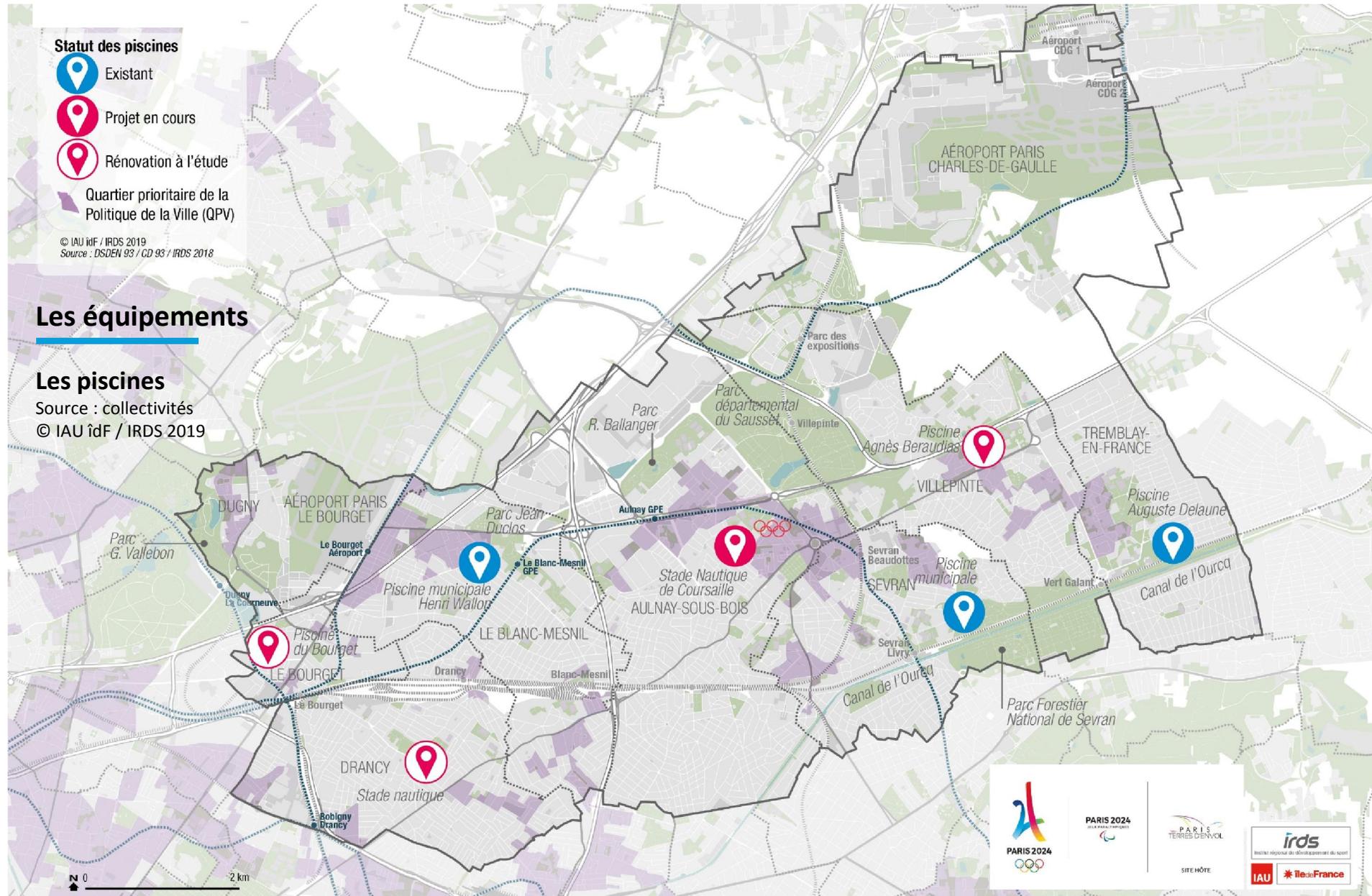
ÎDF 54 %



## Structure par âge des habitants de la Seine-Saint-Denis en 2013 et projection en 2050 selon le scénario tendanciel



Source : Insee, recensement de la population 2013 et modèle Omphale 2017.

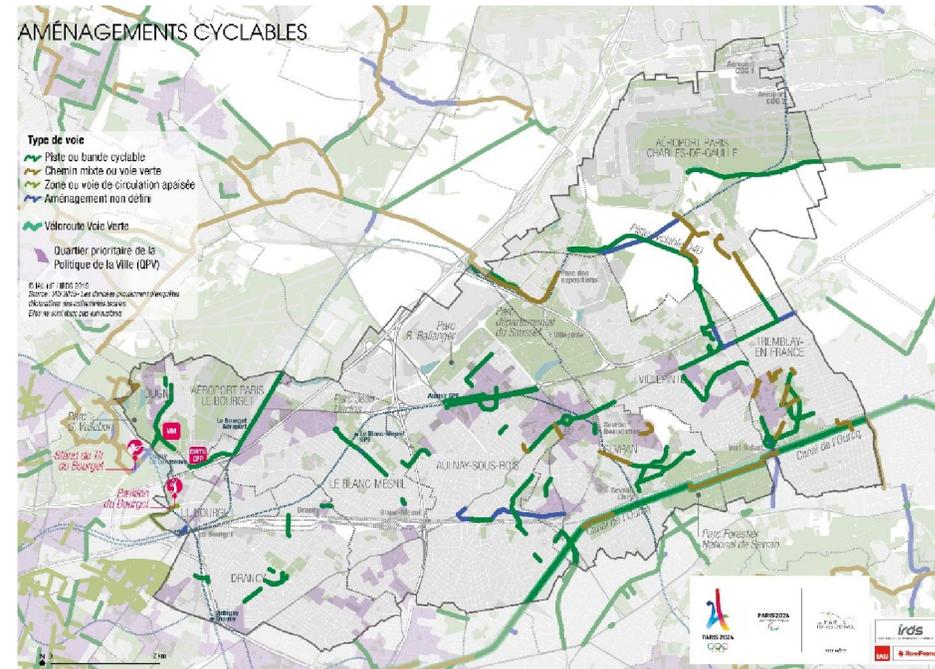
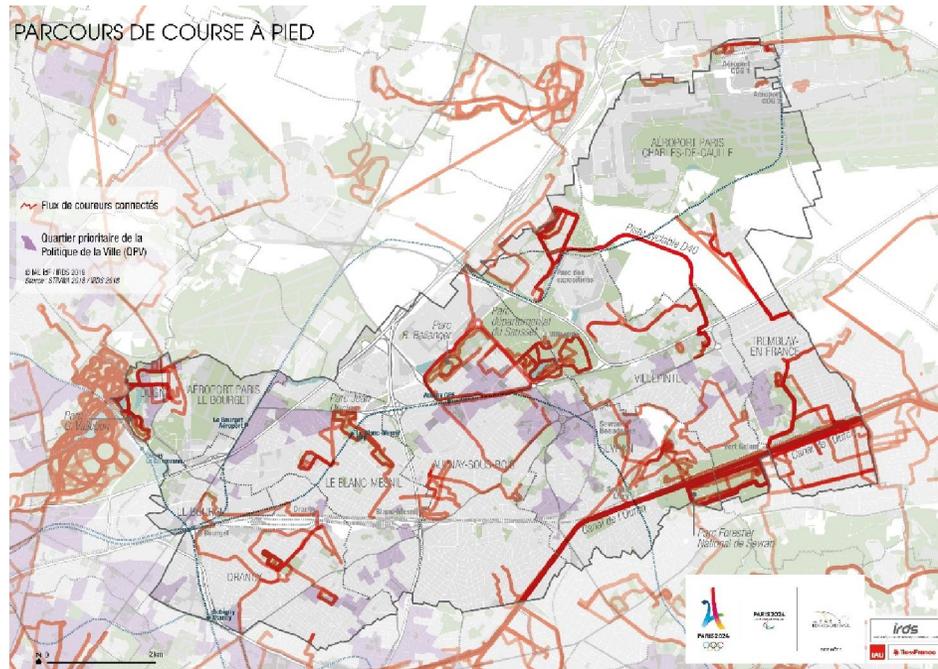


## Les équipements

### Itinérances

Source : STRAVA/IAU-IDF

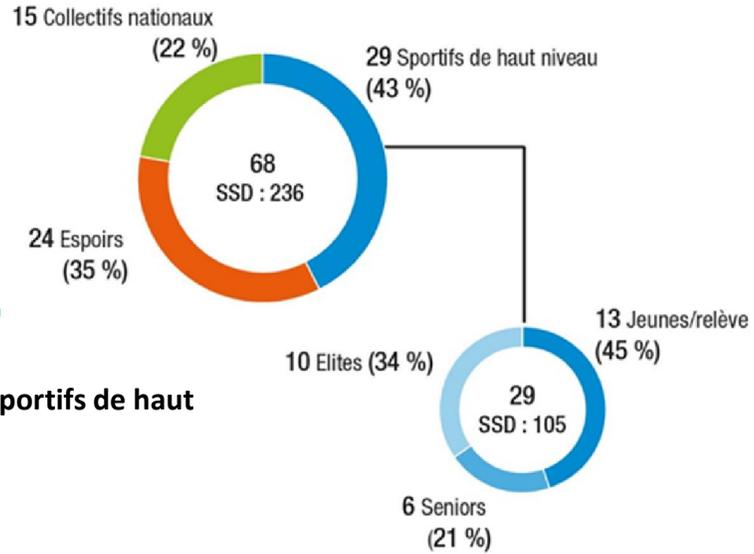
© IAU idf / IRDS 2019



## Le haut niveau

Le nombre de sportifs de haut niveau

Les sportifs du territoire inscrits sur liste ministérielle



Localisation des 29 sportifs de haut niveau



9 fédérations présentes au haut-niveau



Source : Base de données du sport de haut niveau, Ministère de la ville, de la jeunesse et des sports 2019  
© IAU ÎdF / IRDS 2019

---

**Merci  
de votre attention**



SITE HÔTE



# Questions Réponses



SITE HÔTE

## Contacts Paris Terres d'Envol

Jean-Loup Michot, Directeur de projet JOP 2024  
[jeanloup.michot@paristde.fr](mailto:jeanloup.michot@paristde.fr)

Communication  
[communication@paristde.fr](mailto:communication@paristde.fr)

